
BMD ADVIES



Webinar Management & systemen

Verandering omzetten in verbetering

BMD ADVIES

Bas Schevelier

- Vrouw en dochter
- Adviseur managementsystemen
- Partner Duurzaam Vertrouwd









Meerwaarde door samenwerking!

- Landelijke dekking met regionale verankering
- Gezamenlijke strategie
- Specialistische expertise

- 9 vestigingen
- Team van 75 adviseurs
- Ruim 2000 klanten

Noord	Oost	Zuid	West
Leek	Deventer	Goes	Boskoop
	Nijmegen	Roermond	Weesp
		Tilburg	Barendrecht



BMD ADVIES

Inhoud

Onderwerp 1:

- Wat is een managementsysteem?

→ High Level Structure: van strategie naar operationeel

Onderwerp 2:

- Opzetten en onderhouden van een managementsysteem:

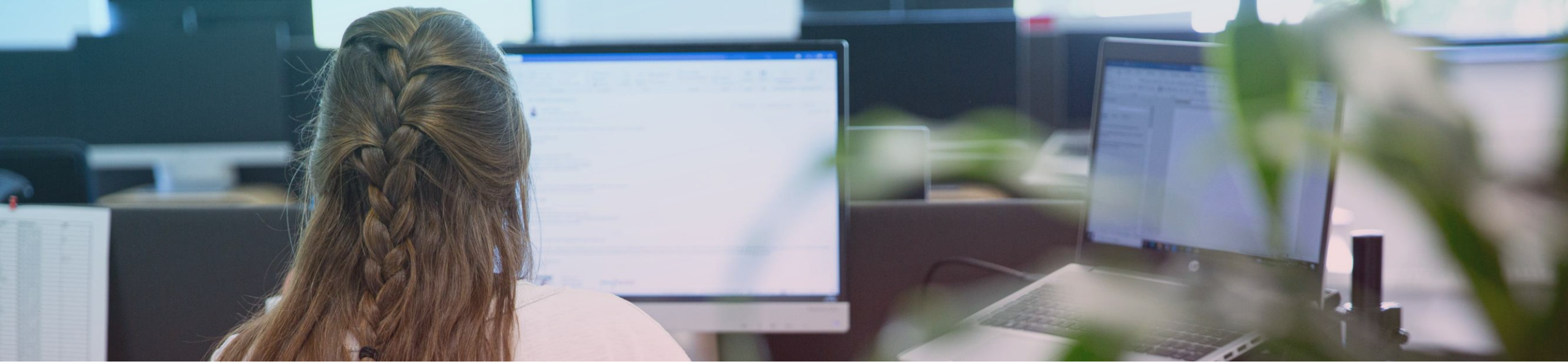
→ Voor het oriënteren, implementeren, onderhouden en continu verbeteren heeft BMD Advies een 3 fase model ontwikkeld.



Poll vraag 1

Het onderhouden van een managementsysteem kost **tijd** en dus **geld!**

BMD ADVIES



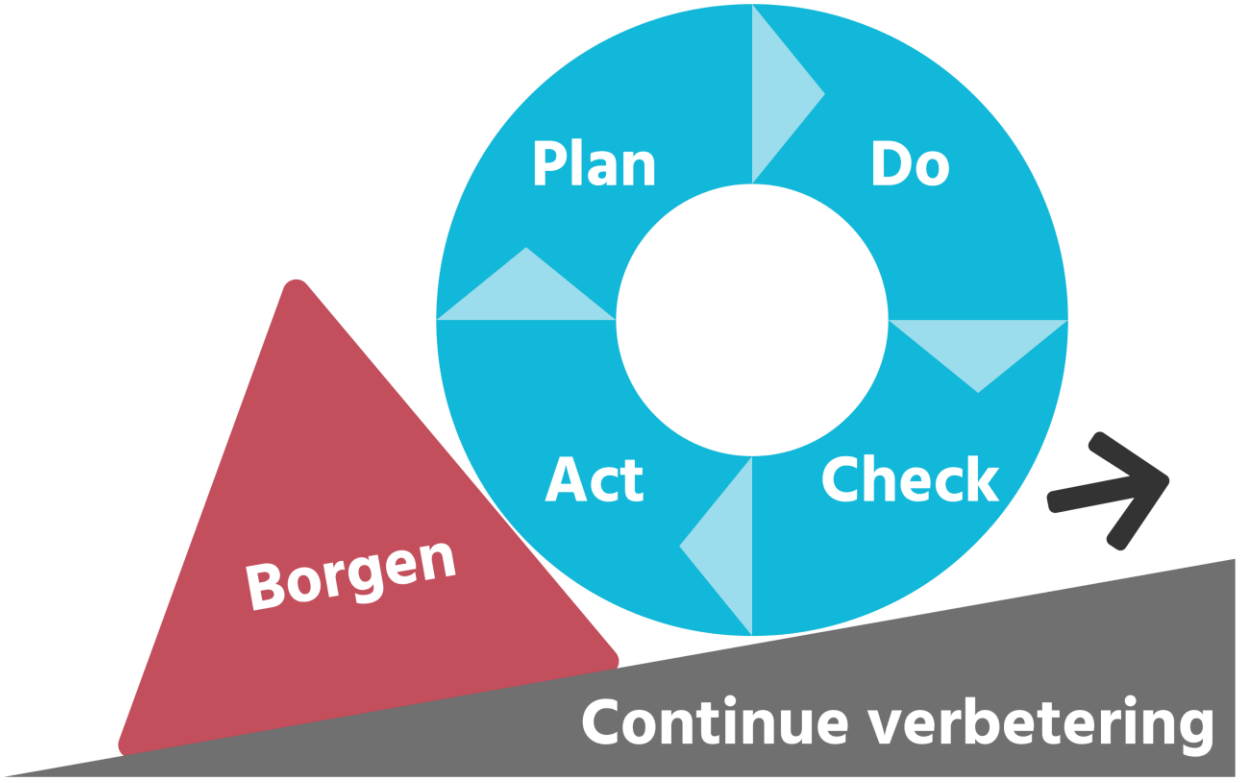
Poll vraag 2

Wat is volgens jou een managementsysteem?

BMD ADVIES

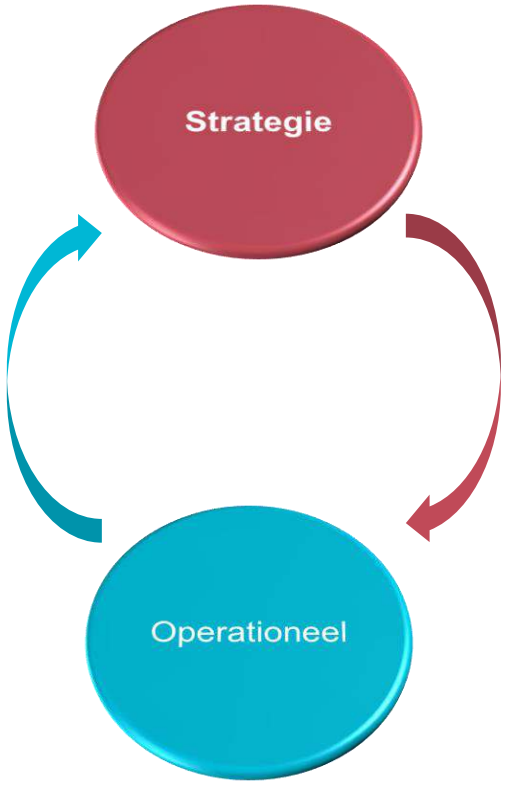
Wat is een managementsysteem? Kernthema's

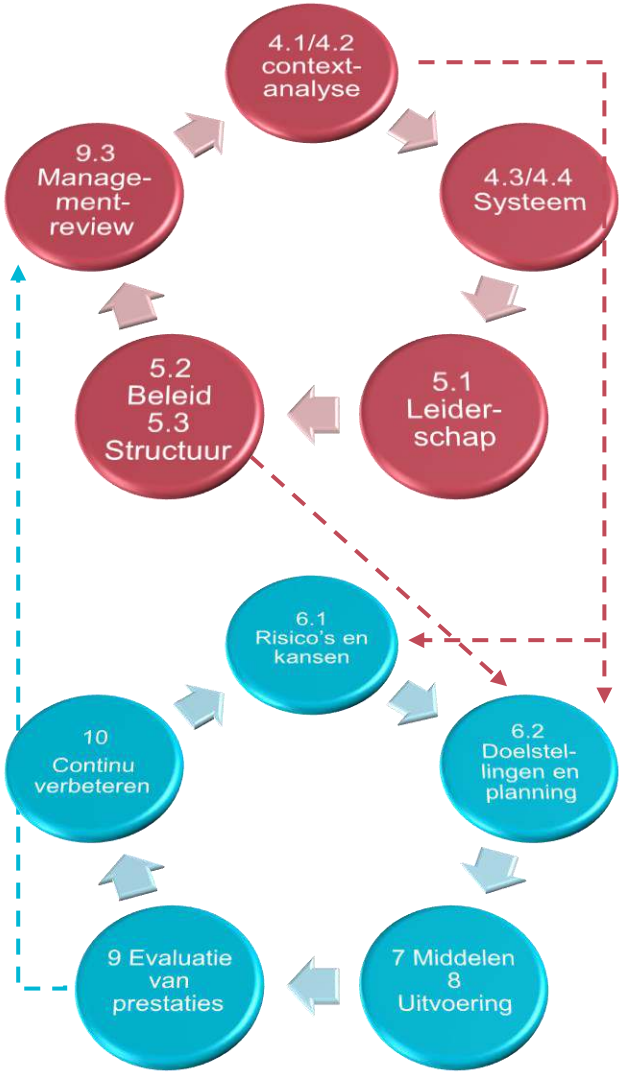
- Context van de organisatie
- Leiderschap
- Risicomanagement
- Compliance management
- Continu verbeteren



BMD ADVIES

Wat is een managementsysteem?





BMD ADVIES



Poll vraag 3

Welk kernthema is volgens jou het meest belangrijk?



Vragen?

Wat is een managementsysteem

BMD ADVIES

Systematische praktische aanpak

bestaand uit 3 fases:

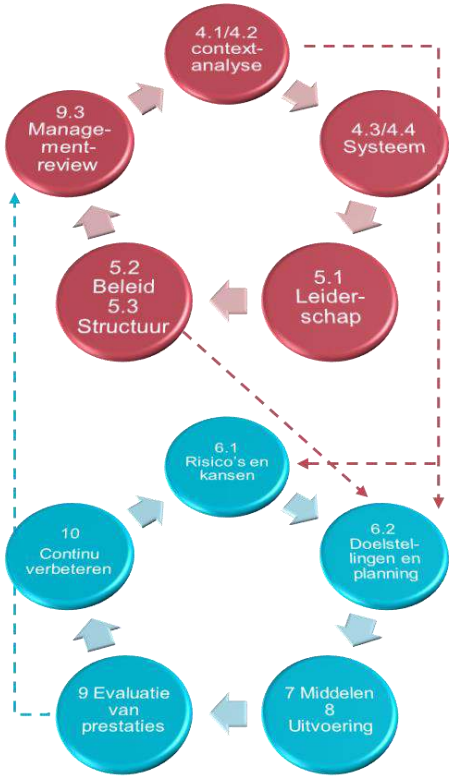
- **Fase 1:** Informeren en verkennen (GAP)
- **Fase 2:** Opzetten, implementeren en certificeren
- **Fase 3:** Toekomstbestendig



Fase 1: Informeren en verkennen (GAP)

BMD Advies Managementsystemen | Fase 1

Directie-sessie	Intake	GAP-analyse	Plan van Aanpak	Presenteren PvA
Optioneel •Interactieve sessie met directie/MT •Strategisch belang arbo, milieu en kwaliteit •Draagvlak bij directie/MT voor in te zetten traject	•Gesprekken met KAM/QHSE en MT-lid •Inzicht in organisatie, bedrijfsvoering en processen •Inzicht drijfveren van de organisatie •Planning GAP-analyse en interviews	•Documenten-studie en interviews •Verschillen t.o.v. vereisten norm •Verbeter-potentieel	•Verwerken bevindingen GAP analyse •Werkzaamheden fase 2 •Plan van aanpak •Wijze en mate van ondersteuning door BMD	Optioneel •Interactieve presentatie voor directie/MT •Strategisch belang arbo/milieu, kwaliteit •Draagvlak bij directie/MT voor in te zetten traject

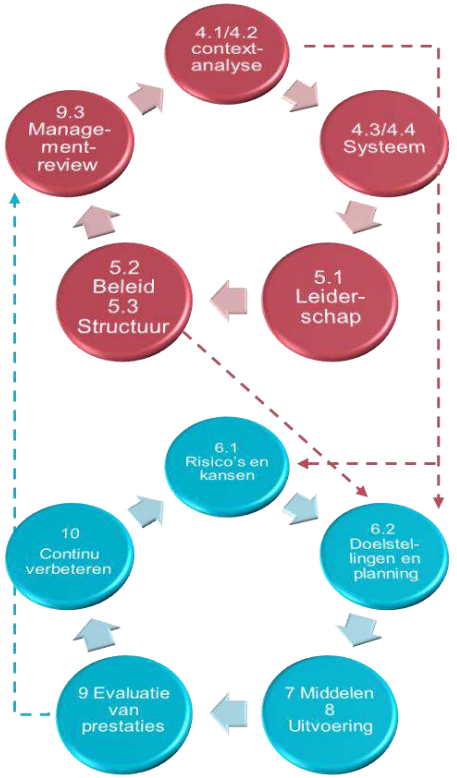


BMD ADVIES

Fase 2: Opzetten, implementeren en certificeren

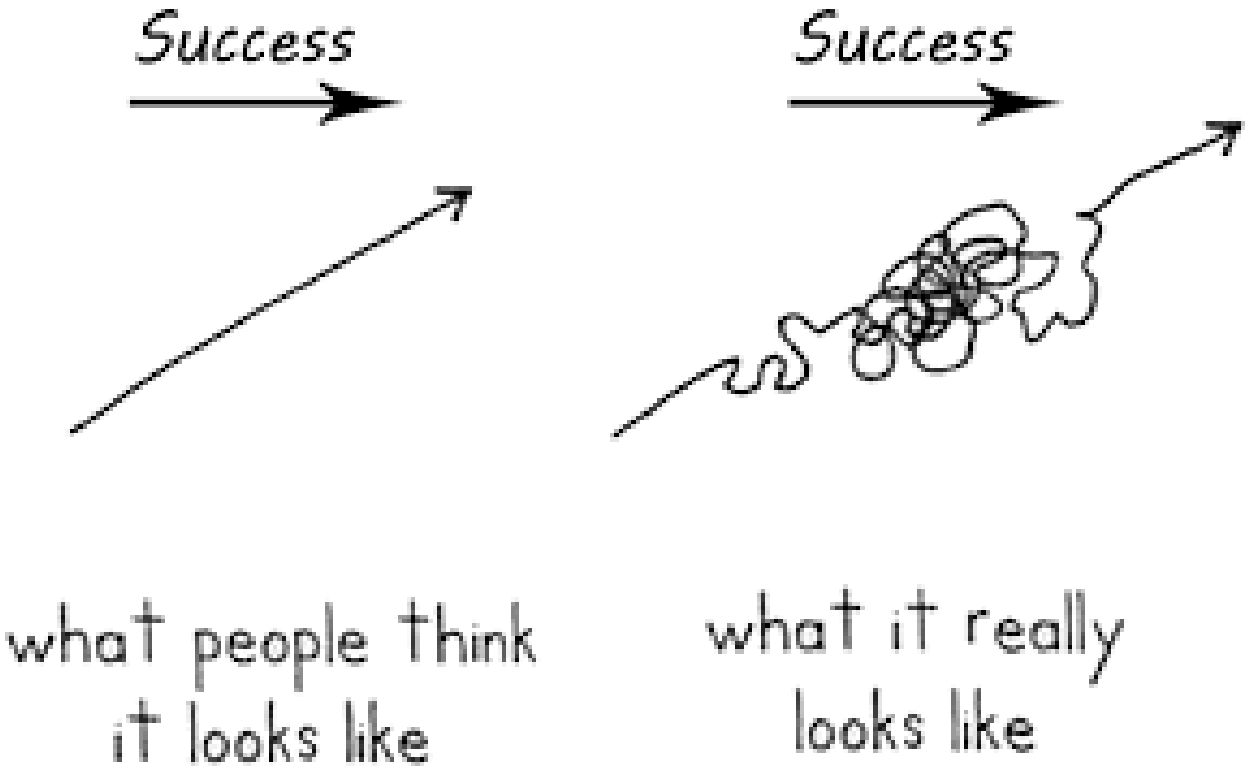
BMD Advies Managementsystemen | Fase 2

Opzetten structuur	Kern-thema's en vereisten	Bedrijfs-processen	Interne audits	Certificering
•Structuur management-systeem •Beschrijving organisatie, missie, visie en beleid •Beschrijving systeem en samenhang elementen •Integratie bestaande elementen	•Context– en stakeholder-management •Compliance– en risicomanagement •Leiderschap, beleid en doelstellingen •**Interne audits** en directie-beoordeling	•Beschrijven primaire en secundaire processen •Procedures, werkinstructies en andere documenten •Mogelijkheden proces-optimalisatie •Draagvlak voor verandering	•Uitvoeren interne audits beschreven processen •Uitvoeren systeemaudit t.o.v. de norm •Verbeter-mogelijkheden •Input voor directie-beoordeling	•Documenten-audit door certificerende instelling •Implementatie-audit door certificerende instelling ★ Certificering



BMD ADVIES

Fase 3: Toekomstbestendig: Onderhouden & verbeteren



Onderhoud en ontzorgen

- Actualiseren SWOT en stakeholderanalyse
- Risicoanalyses en management of change
- Interne audits
- Externe audits
- Compliance audits Arbo en Milieu
- Bijsturen middels managementreviews



Afsluiting

Het onderhouden van een managementsysteem kost tijd en dus geld!

Maar, het zorgt voor minder verzuim, minder risico op milieuschade, meer tevreden klanten, meer tevreden medewerkers.



Vragen?

BMD ADVIES

Hoe herken je de kansen

Norm	Onderwerp
ISO 9001	Kwaliteitsmanagementsysteem
ISO 14001	Milieumanagementsysteem
ISO 45001	Managementsysteem voor gezond en veilig werken
VCA	Veiligheidschecklist aannemers
ISO 50000	Energiemanagementsysteem
CO_2 prestatieladder	Managementsysteem voor reductie van CO_2
MVO prestatieladder	Managementsysteem voor Maatschappelijk Verantwoord Ondernemen
ISO 22000	Managementsysteem voor voedselveiligheid
BRC 6	Managementsysteem voor voedselveiligheid m.b.t. verpakkingsmiddelen
GMP+	Managementsysteem voor diervoederveiligheid
ISO 28000	Veiligheidsbeheersysteem voor distributieketens
WCM	World Class Manufacturing – systematisch terugdringen van verliezen



Contact

www.bmdadvies.nl

info@bmdadvies.nl

BMD ADVIES


BMD ADVIES